



Überall für alle

**SPITEX**

Vorderland

## JAHRESBERICHT 2023



# JAHRESBERICHT DER PRÄSIDENTIN

2023 war ein intensives Jahr für den gesamten Vorstand, insgesamt acht Vorstandssitzungen wurden abgehalten. Unser Strategietag mit der gesamten Geschäftsleitung widmete sich der zukünftigen Ausrichtung der Spitex Vorderland. Dabei standen insbesondere die bevorstehenden gesellschaftlichen Herausforderungen sowie die Bedürfnisse unserer Klient:innen im Fokus, die stets im ausgewogenen Verhältnis zur wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit unserer Vertragspartner:innen stehen sollen.

Nach 17 Jahren löste ich Gaby Weber letzten Mai als Präsidentin der Spitex Vorderland ab. Die unkomplizierte Amtsübergabe ermöglichte mir ein nahtloses Weiterführen der offenen Geschäfte.

Die Spitex Vorderland steht zur Umsetzung der Pflegeinitiative und will ein zeitgemässer Arbeitgeber mit fairen Löhnen und Arbeitsbedingungen sein. Weiterhin legen wir grossen Wert auf die Aus- und Weiterbildung unserer Mitarbeitenden. Die zukünftige Herausforderung besteht

darin, den gesellschaftlichen Wandel erfolgreich zu bewältigen und dabei die Bedürfnisse der Klient:innen in Einklang mit den Ressourcen unserer Institution zu bringen. In diesem Zusammenhang diskutierte der Vorstand 2023 intensiv über die Rechtsform des Unternehmens. Die Spitex Vorderland strebt nach Stabilität und einem soliden Fundament, um mittel- und langfristig die neuen gesetzlichen Vorgaben erfüllen zu können.

Die Rechtsform wird uns 2024 weiter begleiten und ein wichtiger Bestandteil unserer Arbeit sein. Mit unseren Mitarbeitenden, den Vertragsgemeinden und Ihnen als Vereinsmitgliedern pflegen wir einen offenen Informationsaustausch.

Im Namen des Vorstandes bedanke ich mich bei der gesamten Geschäftsleitung unter der Führung von Brigitte Bühler für die gute und innovative Zusammenarbeit. Und bei den Spitex-Mitarbeitenden vor und hinter den Kulissen für ihren täglichen grossen und flexiblen Einsatz zum Wohle unserer Klient:innen.

## ZUSAMMEN MACHT IHR DIE SPITEX VORDERLAND SICHTBAR!

Unseren Vertragsgemeinden, dem Kanton Appenzell Innerrhoden/Bezirk Oberegg sowie deren Ressortverantwortlichen danke ich ebenso für die angenehme Zusammenarbeit. Wir freuen uns, in ihrem Auftrag die Spitex-Leistungen im Vorderland voranbringen zu können.

Abschliessend möchten wir uns bei Ihnen, geschätzte Vereinsmitglieder, herzlich für Ihre grosszügige Unterstützung und die grosse Wertschätzung gegenüber der Spitex Vorderland bedanken.

Januar 2024, Marlen Oggier



Präsidentin Spitex Vorderland, Marlen Oggier

# JAHRESBERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRERIN

Gerne gebe ich Ihnen einen Einblick in wichtige Themen, welche die Spitex Vorderland im 2023 beschäftigt haben:

## IN DIE AUSBILDUNG VON FACHPERSONEN INVESTIEREN

Die Ausbildung im Bereich Pflege hat für die Spitex Vorderland einen hohen Stellenwert. Zum einen, um unsere Verantwortung wahrzunehmen und dem ansteigenden Fachpersonenmangel entgegenzuwirken, zum anderen, um Fachpersonen für die Spitex Vorderland auszubilden.

Was sind Beweggründe, dass (junge) Menschen in den Pflegeberuf einsteigen und sich dazu entscheiden, in der Spitex Vorderland die Ausbildung zu machen?

Einige Statements unserer aktuellen Auszubildenden dazu:

*«Sinnhaftigkeit»*

*«In der Spitex kann man sehr selbständig arbeiten und es ist abwechslungsreich.»*

*«Im Pflegeberuf haben wir die Chance, einen positiven Beitrag zur Gesellschaft zu leisten.»*

*«Unsere Klient:innen sind sehr dankbar und glücklich, in ihren Häusern bleiben zu können und das Zuhause nicht verlassen zu müssen.»*

Erfahrungsgemäss verbleiben die Auszubildenden nach dem Abschluss oft in der Spitex tätig oder kehren nach weiteren Berufserfahrungen wieder zurück.

Im Jahr 2023 waren nebst Praktikant:innen drei Fachpersonen Gesundheit EFZ und drei Pflegefachpersonen HF in unserem Betrieb in Ausbildung.

Laut nationalem Versorgungsbericht werden in den Spitex-Organisationen bis im Jahr 2029 rund 20% und bis im Jahr 2035 rund 30% Pflegefachpersonen mehr benötigt. Ähnliche Entwicklungen sind im Heim- und Spitalbereich zu erwarten. Alle Organisationen im Gesundheitsbereich sind gefordert, zukünftig noch viel mehr in die Ausbildung zu investieren, wofür die Sicherung der Finanzierung notwendig ist.

## WACHSTUM UND WANDEL

Maja Weder, Co-Leitung Pflege und Mitglied der Geschäftsleitung, hat uns Ende März 2023 verlassen. Wir danken ihr herzlich für ihre langjährige, wertvolle Tätigkeit für die Spitex Vorderland.

Um dem personellen Wachstum der Spitex-Organisation gerecht zu werden, wurde die Organisationsstruktur angepasst und die Teamleitungen haben ihre neue Funktion zu Beginn des Jahres übernommen. Bereits vertraut mit der Organisation, konnten die Verantwortlichkeiten zielführend verteilt und wirksam umgesetzt werden. Eine hilfreiche Entlastung brachte die Neueinführung eines Dispo-Teams in der Administration, welches für alle Anfragen, Neuaufnahmen und für die gesamte Einsatzplanung zuständig ist. Die vollständige Umsetzung und die Neubesetzung der Stellen wird uns im neuen Jahr weiterhin begleiten.



Geschäftsführerin Spitex Vorderland, Brigitte Bühler



Mit Unterstützung des Medizinischen Ambulatoriums in Heiden (MAiH) konnte während einer Pilotphase von drei Monaten das Angebot im Wundambulatorium ausgedeutet werden. Die Nachfrage war so gross, dass die Wundexpertise in diesem Rahmen weitergeführt wird.

Die Begleitung und Unterstützung zu Hause in einer palliativen Lebenssituation werden von Betroffenen und Angehörigen sehr geschätzt und rege genutzt. Zu Hause sterben zu dürfen, ist für viele ein Herzenswunsch. Ende Jahr wurde in Zusammenarbeit mit dem Betreuungszentrum Heiden auf Initiative von Olivia Künzle, Fachverantwortliche Palliative Care, ein Abschiedsritual gestaltet, welches Angehörigen die Gelegenheit bot, in der Gemeinschaft ihrer Lieben zu gedenken und nochmals in Kontakt mit den begleitenden Fachpersonen zu sein.

Bei der somatischen und psychiatrischen Pflege sowie den Hauswirtschafts- und Betreuungseinsätzen ist die Nachfrage steigend, sie erfolgt immer kurzfristiger und ist durch starke Schwankungen im Arbeitsvolumen beeinflusst. Dies erfordert von allen Mitarbeitenden enorme Flexibilität und Liebe zum Beruf, ein hohes Fachwissen und Expertise für die unterschiedlichsten Pflegesituationen und das Einhalten der Qualitätsrichtlinien. Zusätzlich wird von den Mitarbeitenden

gefordert, alles präzise zu dokumentieren und wirtschaftlich zu arbeiten.

**DANKE** an das ganze Team für Eure grossartige Arbeit, die Ihr für das Wohlbefinden der Klient:innen täglich leistet!

Ein Ausbau des Dienstleistungsangebotes der Spitex Vorderland beschäftigte uns aufgrund der gesellschaftlichen Entwicklung und verschiedener laufender Projekte, welche sich mit dem regionalen und nationalem Bedarf befassen. Es besteht in den nächsten 2-3 Jahren Handlungsbedarf, um auch zukünftig in Zusammenarbeit mit den umliegenden Gesundheitsorganisationen den Bedürfnissen der Klient:innen, Angehörigen, zuweisenden Organisationen sowie den Gemeinden/ des Bezirks gerecht zu werden und eine gut funktionierende, regionale integrierte Versorgung anbieten zu können.

Ich danke dem Vorstand und allen Institutionen für die inspirierende, angenehme Zusammenarbeit und die wertvolle Unterstützung sowie allen Klient:innen und Angehörigen für ihr Vertrauen. Ich freue mich auf die weitere Entwicklung der Spitex Vorderland und die persönlichen Begegnungen mit Ihnen.

Januar 2024  
Brigitte Bühler

# JAHRESBERICHT DES VORSTANDS RESSORT FINANZEN

Im Berichtsjahr 2023 konnten die selbst erbrachten Erträge im Umfang von 2,042 Mio. Franken (Vorjahr 1,826 Mio.) um gut 11% gesteigert werden. Der Gesamtertrag stieg, unter Berücksichtigung der gesetzlich vorgeschriebenen Beiträge der öffentlichen Hand im Umfang von 1,4 Mio. Franken, um gut 450'000 Franken auf 3,562 Mio. Franken. Das gesamte Ertragswachstum ist erfreulich und eine klare Bestätigung, dass die angebotenen Leistungen der Spitex Vorderland weiterhin sehr gefragt sind.

Der Aufwand nahm gegenüber dem Vorjahr um 242'000 Franken zu. Die grösste Zunahme erfolgte bei den Personalkosten infolge des Personalaufbaus, der durch den Leistungsausbau und die zusätzlich erwirtschafteten Erträge in den Bereichen Pflege und Hauswirtschaft erklärbar ist.

Im Gesamtergebnis 2023 resultierte ein Gewinn von knapp 100'000 Franken.

Budgetiert war ein Verlust in dieser Größenordnung. Somit fällt der Abschluss gegenüber dem Budget um gut 200'000 Franken besser aus. Ein erfreuliches Ergebnis und ein Beweis für eine sehr effiziente Leistungserbringung durch das gesamte Spitex-Team.

Der hohe Überschuss im Schwankungsfonds wurde durch vorübergehende Tarifenkungen in den Jahren 2022 und 2023 abgebaut. Er beträgt aktuell noch knapp 27'000 Franken. Somit mussten die Tarife für das Jahr 2024 wieder nach oben angepasst werden. Nur so kann eine weiterhin ausgeglichene Betriebsrechnung garantiert werden.

Allen Beteiligten ein grosses Dankeschön für die tolle Leistung im Jahr 2023!

Februar 2024  
Köbi Frei  
Vizepräsident  
Ressort Finanzen

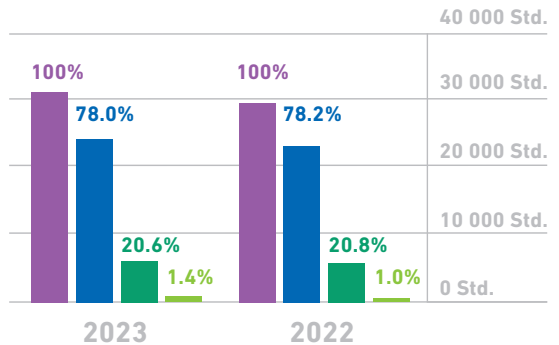
# KENNZAHLEN 2023

## VERRECHNETE STUNDEN 2023

# 31 834

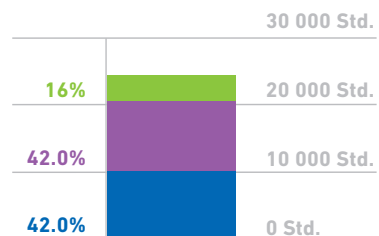
### VERRECHNETE STUNDEN

■ Total	2023 <b>31 834</b> 2022 <b>29 341</b>
■ Pflege	2023 <b>24 841</b> 2022 <b>22 946</b>
■ Hauswirtschaft und Betreuung	2023 <b>6 544</b> 2022 <b>6 094</b>
■ Übrige Dienstleistungen	2023 <b>449</b> 2022 <b>301</b>



### PFLEGESTUNDEN NACH KVG-KATEGORIEN

■ Total	<b>24 841 Std.</b>
■ Abklärung, Beratung und Koordination	<b>3 944 Std.</b>
■ Behandlungspflege	<b>10 440 Std.</b>
■ Grundpflege	<b>10 457 Std.</b>



### PFLEGESTUNDEN NACH KVG-KATEGORIEN

# 24 841



# 55



## MITARBEITENDE

Total Beschäftigte: 55

Männer: 7.5%

Frauen: 92.5%

32 Vollzeitstellen

3 Auszubildende FAGE

3 Auszubildende HF



4.8 mal um  
die Welt

GEFAHRENE KILOMETER

# 194 073

## ANZAHL BESUCHE 2023

# 49 456

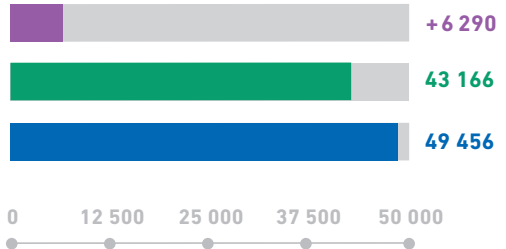


## ANZAHL BESUCHE

Differenz

2022

2023



## ANZAHL KUNDINNEN UND KUNDEN

# 436



264  
Frauen  
60%



172  
Männer  
40%

# JAHRESBERICHT DER REVISIONSSTELLE

a l d e r t r e u h a n d a g

Wirtschafts- und Unternehmensberatung

## Alder Treuhand AG

Weidstrasse 4a  
CH-9410 Heiden  
T +41 71 898 60 80  
F +41 71 898 60 89  
www.alder-treuhand.ch  
kontakt@alder-treuhand.ch

## Bericht der Revisionsstelle an die Mitgliederversammlung des

### Vereins Spitex Vorderland, 9410 Heiden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Spitex Vorderland für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die in den Statuten festgelegten Anforderungen hinsichtlich Fachkompetenz und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision haben wir vom Grundsatz her nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision durchgeführt. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Unsere Prüfung umfasste hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Alder Treuhand AG



Petra Niederer  
Zugelassene Revisorin RAB  
Leitende Revisorin

Heiden, 1. März 2024

Beilage:  
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Treuhand | Unternehmensberatung | Wirtschaftsprüfung | Steuerberatung

 EXPERT  
SUISSE  
Certified Company

## BILANZ PER 31.12.2023 / 2022

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Flüssige Mittel	621'517.97	612'918.29
Forderungen Klient:innen	581'969.50	430'873.95
Delkredere	-17'500.00	-12'900.00
Übrige kurzfristige Forderungen	2'079.41	1'050.00
Vorräte	7'300.00	9'000.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	1'220.90	20'080.70
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'196'587.78</b>	<b>1'061'022.94</b>
Finanzanlagen	300'200.00	300'200.00
Mobilien und Einrichtungen	46'245.00	54'700.00
Maschinen und Apparate	1.00	1.00
Fahrzeuge	117'797.00	92'100.00
Büromaschinen, Informatik, Kommunikation	2'848.85	7'700.00
Mietendenausbau	186'643.00	223'800.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>653'734.85</b>	<b>678'501.00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'850'322.63</b>	<b>1'739'523.94</b>
Kreditoren	85'719.41	26'553.05
Passive Rechnungsabgrenzung	114'100.00	159'835.00
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>199'819.41</b>	<b>186'388.05</b>
Schwankungsfonds	26'869.00	233'463.00
Fonds für Mitarbeitendenangelegenheiten	5'050.05	5'005.84
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>31'919.05</b>	<b>238'468.84</b>
Vereinskapital	1'521'261.05	1'417'423.38
Betriebsergebnis	97'323.12	-102'756.33
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'618'584.17</b>	<b>1'314'667.05</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1'850'322.63</b>	<b>1'739'523.94</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

Aufwand	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Budget 2024
	CHF	CHF	CHF
Besoldung Pflege und Hauswirtschaft	2'238'344.70	1'978'414.85	2'535'600.00
Besoldung Verwaltung Organisation	285'912.70	290'130.65	329'120.00
Sozialversicherungen	388'839.60	361'399.50	401'000.00
Arbeitsleistungen Dritter	0.00	61'809.75	0.00
Aus- und Weiterbildung	55'207.85	43'025.93	36'480.00
Übrige Personalkosten	40'866.40	38'540.75	41'000.00
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>3'009'171.25</b>	<b>2'773'321.43</b>	<b>3'343'200.00</b>
Pflegematerial	49'835.60	47'447.35	47'500.00
Bezogene Dienstleistungen	1'125.00	1'125.00	5'400.00
<b>Total Aufwand Material und Dienstleistung</b>	<b>50'960.60</b>	<b>48'572.35</b>	<b>52'900.00</b>
Fahrzeug- und Transportaufwand	84'183.25	87'196.25	100'900.00
Unterhalt und Rep. mob. Sachanlagen	15'028.39	10'345.70	17'000.00
Raumaufwand	72'397.17	72'604.56	82'600.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand	129'002.84	114'978.04	199'500.00
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	28'493.65	29'137.95	31'000.00
Sonstiger betrieblicher Aufwand	0.00	590.00	1'700.00
Abschreibungen und Wertberichtigung	73'949.00	84'092.05	129'500.00
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>403'054.30</b>	<b>398'944.55</b>	<b>562'200.00</b>
<b>Finanzaufwand</b>	<b>1'621.92</b>	<b>1'624.10</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>3'464'808.07</b>	<b>3'222'462.43</b>	<b>3'958'300.00</b>

Ertrag	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Budget 2024
	CHF	CHF	CHF
Erträge Pflegeleistungen (KLV)	1'497'969.06	1'168'967.06	1'531'300.00
Patientenbeteiligung	190'542.57	157'874.00	216'500.00
Nettoerlös Hauswirtschaft (nicht KLV)	291'112.39	225'120.92	318'000.00
Ertrag Leistungen Dritte, Personalverleih	48'724.39	32'629.24	46'000.00
Ertrag Obereggen inkl. Patientenbeteiligung	0.00	237'613.86	0.00
Ausbildungsleistungen	14'000.00	4'000.00	20'000.00
<b>Total Ertrag Pflege und Hauswirtschaft</b>	<b>2'042'348.41</b>	<b>1'826'205.08</b>	<b>2'131'800.00</b>
Ertrag Material und Vermietung	56'690.37	39'701.30	55'500.00
Veränderung Delkredere	-4'600.00	2'100.00	-1'000.00
<b>Total sonstige Erträge</b>	<b>52'090.37</b>	<b>41'801.30</b>	<b>54'500.00</b>
Gemeindebeiträge	1'214'038.40	931'449.59	1'505'000.00
Kantonsbeitrag AI	158'448.74	182'219.05	159'000.00
Beitrag Kanton Akut- und Übergangspflege	33'608.13	46'723.83	28'000.00
Mitgliederbeiträge	24'360.00	26'425.00	24'000.00
Spenden, Legate, Vermächtnisse	18'896.78	26'737.25	20'000.00
Übrige betriebliche Erträge	14'841.30	7'911.45	1'000.00
<b>Total Beiträge</b>	<b>1'464'193.35</b>	<b>1'221'466.17</b>	<b>1'737'000.00</b>
<b>Finanzertrag</b>	<b>5'941.16</b>	<b>3'041.98</b>	<b>0.00</b>
Ausserordentlicher Aufwand	-3'701.15	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	1'259.05	27'191.57	0.00
<b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>-2'442.10</b>	<b>27'191.57</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>3'562'131.19</b>	<b>3'119'706.10</b>	<b>3'923'300.00</b>
Total Ertrag	3'562'131.19	3'119'706.10	3'923'300.00
Total Aufwand	3'464'808.07	3'222'462.43	3'958'300.00
<b>Betriebsergebnis *</b>	<b>97'323.12</b>	<b>-102'756.33</b>	<b>-35'000.00</b>

\* Vom jeweiligen Betriebsergebnis wird die gemäss den gesetzlichen Vorgaben des Kantons vorzunehmende Zuweisung an den Schwankungsfond in Abzug gebracht. Die Zuweisung erfolgt nach Genehmigung der Kostenrechnung durch den Kanton in der 2. Jahreshälfte des Folgejahres.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## SPITEX VORDERLAND, HEIDEN

Unter dem Namen Spitex Vorderland mit Sitz in Heiden besteht ein Verein im Sinn von Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches.

55 Mitarbeitende teilten sich im Jahr 2023 insgesamt 32.0 Vollzeitstellen (2022: 30.0).

Bei Positionen, welche in der Jahresrechnung ohne Betrag dargestellt sind, gibt es im entsprechenden Jahr keinen Saldo, da die entsprechende Kontogruppe entweder neu eingeführt oder aufgehoben wurde.

Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzungen	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Nachzahlung Vorstandsentschädigungen	8'800.00	11'083.35
Schlussrechnungen Sozialversicherungen	0.00	60'206.95
Alder Treuhand AG, Revision	3'800.00	3'800.00
Überstunden-/Ferienguthaben per 31.12.	101'500.00	78'500.00
Betriebsfremdes Personal Dez. 2022	0.00	4'650.10
Diverse unwesentliche Positionen	0.00	1'594.60
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>114'100.00</b>	<b>159'835.00</b>

Zusammensetzung Abschreibungen		31.12.2023	31.12.2022
	Nutzungsdauer	CHF	CHF
Maschinen und Apparate	6 Jahre	0.00	0.00
Mobilien und Einrichtungen	10 Jahre	8'455.00	8'475.85
Büromaschinen, Informatik, Kommunikation	3 Jahre	8'154.00	7'355.40
Fahrzeuge	8 Jahre	20'183.00	31'057.00
Umbau Geschäftsliegenschaft **	10 Jahre	37'157.00	37'204.00
<b>Total Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>		<b>73'949.00</b>	<b>84'092.25</b>
* Die Abschreibungen werden gemäss dem Handbuch der Spitex Schweiz linear mittels der in der Tabelle ersichtlichen Nutzungsdauer abgeschrieben.			
** Die Abschreibung Umbau Geschäftsliegenschaft im neuen Gebäude wird in der Kostenrechnung dem nicht betrieblichen Teil zugeordnet und somit vollumfänglich dem Vereinskapital belastet.			



<b>Übersicht Vorstandsentschädigungen (jeweils 1.6.-31.5.)</b>	<b>2023/2024</b>	<b>2022/2023</b>
Gaby Weber, Präsidentin bis 31.05.23		6'000.00
Marlen Oggier, Präsidentin ab 01.06.23	6'000.00	
Marlen Oggier, Vizepräsidentin/Aktuariat bis 31.05.23		4'000.00
Köbi Frei, Finanzen/Vizepräsident ab 01.06.23	4'000.00	
Köbi Frei, Finanzen bis 31.05.23		3'000.00
Peter Gut, Personelles ab 01.06.22	3'000.00	3'000.00
Dajana Schüler, Pflege und Hauswirtschaft ab 01.06.22	3'000.00	3'000.00
<b>Total Vorstandsentschädigungen</b>	<b>16'000.00</b>	<b>19'000.00</b>
<b>Projekt Spitex Vorderland 2025+</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Köbi Frei, Projektleiter	2'744.80	0.00
Marlen Oggier, Projektleiterin	2'130.00	0.00
KONSENS 46	5'481.50	0.00
BDO AG	11'308.50	0.00
<b>Total Projektkosten Spitex Vorderland 2025+</b>	<b>21'664.80</b>	<b>0.00</b>
<b>Zusammensetzung ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Sozialversicherungen AR, Rückverteilung CO2-Abgabe	1'259.05	1'583.85
Mobililar Versicherung, Überschussbeteiligung 2019-2021	0.00	13'269.40
Vorstandsentschädigung Vorjahr, Erhöhungsantrag nicht genehmigt (2021), zurückgezogen (2020)	0.00	11'677.00
Unwesentliche Positionen	0.00	661.32
<b>Total ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>1'259.05</b>	<b>27'191.57</b>
<b>Veränderung Vereinskaptal</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Vereinskaptal per 1.1.	1'314'250.40	1'390'390.38
Entnahme Schwankungsfonds	206'594.00	27'033.00
Betriebsergebnis	97'323.12	-102'756.33
<b>Vereinskaptal per 31.12.</b>	<b>1'618'167.52</b>	<b>1'314'667.05</b>

<b>Anzahl verrechnete Stunden</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	31'834 (+8.5 %)	29'341



Überall für alle

**SPITEX**

Vorderland

Die Spitex Vorderland setzt sich für einen belästigungsfreien Arbeitsplatz ein: «KMU konkret+» ist ein Angebot zur Prävention von sexistischer und sexueller Belästigung am Arbeitsplatz. Es ist spezifisch auf die Bedürfnisse von KMU zugeschnitten und richtet sich sowohl ans Kader als auch an die Mitarbeitenden.



**Postcheck-Nr. 90-11143-8**  
**IBAN: CH87 0900 0000 9001 1143 8**

Bürozeiten:  
Montag - Freitag  
08.00 - 11.30 Uhr  
14.00 - 17.00 Uhr

Ausserhalb der Bürozeiten  
hören Sie sich bitte die  
Bandansage an.



**Spitex Vorderland**  
www.spitex-vorderland.ch

Asylstrasse 16  
9410 Heiden

Telefon 071 891 19 08  
info@spitex-vorderland.ch